

Jaarverslag 2009



Voorwoord

Drents Plateau heeft in 2009 verder gewerkt aan het verbeteren van de organisatie. Het werken in twee teams, Erfgoed en Ruimtelijke Kwaliteit, heeft meer focus, profiel en integraliteit gebracht. En daarmee betere producten en diensten voor de opdrachtgevers. Verder heeft de organisatie een start gemaakt met een systeem van kwaliteitszorg om een goede interne en externe dienstverlening te borgen, en verschuift de nadruk van aanbods- naar vraaggericht werken. Er ligt een marketingplan en met medewerkers wordt gewerkt aan het verbeteren van de benodigde competenties.

Het jaar 2009 stond vooral in het teken van de economische crisis. De opbrengsten uit de welstandsadviesing zijn met ruim eenderde gedaald, de grootste opdrachtgever provincie Drenthe heeft bezuinigingen aangekondigd en de inkomsten uit projecten en opdrachten staan onder druk. In het najaar heeft Drents Plateau dan ook een bezuinigingsoperatie in werking gezet inclusief vermindering van de personeelsformatie. De flexibiliteit aan de kostenkant is echter beperkt zodat Drents Plateau in 2009 een negatief bedrijfsresultaat heeft behaald. Naar verwachting zal dit ook nog in 2010 het geval zijn. Doel van de maatregelen is om vanaf 2011 weer een gezonde bedrijfsvoering te realiseren.

Bovenstaande ontwikkelingen zijn in nauw overleg en met goedkeuring van de Raad van Toezicht tot stand gekomen. De Raad heeft in het verslagjaar bedroefd kennis genomen van het onverwachte overlijden van het lid Roel Brandt. Hij had een belangrijke inbreng vanuit zijn jarenlange ervaring o.a. als directeur van het archeologisch adviesbureau RAAP. Na acht jaar heeft Maarten Duijvendak, hoogleraar Regionale Geschiedenis te Groningen, afscheid genomen als lid van de Raad.

Belangrijk is dat de maatschappij onverminderd het belang van erfgoed en ruimtelijke kwaliteit benadrukt. Dit maakt dat Drents Plateau met veel vertrouwen de toekomst tegemoet ziet, met een team van medewerkers dat zich ook onder de huidige moeilijke omstandigheden met onverminderd enthousiasme blijft inzetten voor een mooi en bijzonder Drenthe.

Johannes Frieling
Voorzitter Raad van Toezicht



Drents Plateau
Postbus 117
9400 AC Assen

bezoekadres:
Stationsstraat 11, Assen

T (0592) 305 930
F (0592) 305 940
E info@drentsplateau.nl
www.drentsplateau.nl

De mens en zijn leefomgeving

Drents Plateau zet zich in voor de kwaliteit van de leefomgeving door kennis te delen over erfgoed en ruimtelijke kwaliteit. De organisatie staat ten dienste van de mens en zijn leefomgeving. Erfgoed en ruimtelijke kwaliteit geven betekenis aan de leefomgeving en maken dat mensen er graag wonen, werken en recreëren. Drents Plateau is als geen ander in staat dit verhaal te vertellen en aan te geven wat de waarde en kwaliteiten zijn van een plek. Dit gebeurt samen met andere partners, zowel professionals als burgers, en altijd vanuit het algemeen, publiek belang.

De wereld om ons heen verandert snel. Overheden bezuinigen en zetten in op marktwerking. Decentralisatie en deregulering maken dat rollen, taken, bevoegdheden en verantwoordelijkheden veranderen in het brede werkveld van erfgoed en ruimtelijke kwaliteit. De burger staat meer centraal, de specialist meer dienstbaar. Rol en positie van het maatschappelijk middenveld, waartoe Drents Plateau behoort, worden daarmee anders. Eind 2009 is Drents Plateau daarom een traject ingegaan om de eigen positie en koers opnieuw te definiëren zodat het een relevante rol kan blijven spelen binnen de Drentse samenleving. Input kwam uit de eigen organisatie en de directe omgeving zoals de Raad van Toezicht en een panel van externe stakeholders.

Het signaal is duidelijk, de organisatie moet zich aanpassen aan veranderende omstandigheden, soms vernieuwen, andere competenties aanleren en zich profileren. Drents Plateau moet zich meer positioneren als onderdeel van de samenleving. Eén boodschap klonk door alles heen: blijf dicht bij jezelf, dat houdt je geloofwaardig; ga uit van eigen kracht en bewezen kwaliteiten, en maak je zichtbaar.

De kracht en kwaliteiten van organisatie en medewerkers zitten in de huidige taken van inventariseren, beschrijven, waarderen, adviseren, informeren, toetsen en uitvoeren van vooral overheidstaken. Hiervoor is Drents Plateau in het leven geroepen en dit blijft het onverminderd en met volle overtuiging en inzet doen. Door goed in te spelen op de veranderende rol van de overheid en de verschuivende verhouding tussen overheden.

Daarnaast gaat Drents Plateau nadrukkelijk op zoek naar allianties, binnen en buiten de overheid, om in de beginfase van ruimtelijke processen en ontwikkelingen kennis over erfgoed en ruimtelijke kwaliteit in te brengen.

Kennis delen, netwerkvorming, bijdragen aan professionalisering en publieksbereik zijn onze kerntaken. Zo werken wij samen met anderen aan de kwaliteit van de leefomgeving in Drenthe.

Team Ruimtelijke Kwaliteit

Het Team Ruimtelijke Kwaliteit van Drents Plateau kent verschillende disciplines: Archeologie inclusief aardkundige waarden, welstand, monumentenzorg en cultuurhistorie. De opdrachtgevers voor het team zijn vooral de provincie en de gemeenten. Het team levert een grote verscheidenheid aan producten en verzorgt een aantal commissies. Van vakgebonden tot integrale producten, van kleine individuele objectbeschrijvingen tot beleidsrapporten over de cultuurhistorische hoofdstructuur van de provincie en gemeenten. Commissies voor welstand en monumentenzorg.

Ruimtelijke kwaliteit en cultuurhistorie zijn in toenemende mate het referentiekader van beleid- en plannenmakers. Drents Plateau wordt steeds vaker gevraagd om al bij de start van planprocessen de kennis van cultuurhistorie en ruimtelijke kwaliteit in te brengen. Daarvoor zijn verschillende werkvormen, vrijwel altijd uitgevoerd als maatwerk, die als project worden uitgevoerd in flexibele samenstelling van mensen en disciplines.

Het Team Ruimtelijke Kwaliteit begeleidt de omslag van objectgericht naar gebiedsgericht beleid in de ruimtelijke ordening en de monumentenzorg. In onze producten brengen we samenhang aan tussen cultuurhistorie, monumentenzorg en ruimtelijke ordening. Hierdoor wordt het mogelijk het cultureel erfgoed in te zetten voor nieuwe ruimtelijke ontwikkeling. Cultuurhistorie wordt drager van de ruimtelijke ordening. Door de nieuwe Wet Ruimtelijke Ordening (Wro) wordt de rol van de provincie verschoven van toetsend achteraf naar overleg met de gemeenten en regievoering vooraf. Het primaat verschuift naar de gemeenten. Het Team Ruimtelijke Kwaliteit ondersteunt, adviseert en kan "makelen" tussen deze partijen b.v. via het Steunpunt Monumentenzorg en Archeologie.

Het team Ruimtelijke Kwaliteit heeft een aantal grote projecten onderhanden. Het Atelier Mooi Drenthe is voorbereid in 2009 en aan het eind van het jaar voortvarend van start gegaan. Hetzelfde geldt voor het project Leegstand en Herbestemming. Het project Provinciale Monumenten Lijst heeft in 2009 een prachtige selectie, in de vorm van een staalkaart, van 75 wederopbouwmonumenten opgeleverd. De welstandsarchitecten werken in 10 gemeenten en hebben over rond 3500 bouwplannen geadviseerd. De monumentencommissie werkt voor 12 gemeenten en heeft geadviseerd over 119 plannen. Het Steunpunt Monumentenzorg en Archeologie informeert gemeenten over nieuwe ontwikkelingen in de modernisering van de monumentenzorg (MoMo). Het steunpunt adviseert particulieren over verbouwingen van monumenten. Het team heeft een belangrijke bijdrage geleverd aan het tot stand brengen van het cultuurhistorische kompas (CHK) inclusief archeologie van de provincie Drenthe. De regioarcheoloog is in een aantal gemeenten van start gegaan onder auspiciën en begeleiding van teamleden.

De muntschat van Anloo

Najaar 2008 ontdekte amateurarcheoloog Jeroen Nijdam 55 zilveren munten uit de Romeinse tijd op een akker in Anloo. Ze lagen verspreid in een gebied van slechts enkele honderden vierkante meters. Hij meldde de vondst direct bij de provinciaal archeoloog. Omdat het aannemelijk is dat de munten tegelijkertijd begraven zijn - en door grondbewerking in de eeuwen daarna over een groter oppervlak verspreid geraakt zijn - drong de vraag zich op of er nog iets van de oorspronkelijke context achterhaald zou kunnen worden. Om die vraag te kunnen beantwoorden werd door Drents Plateau in maart 2009 een opgraving op de vindplaats georganiseerd. Dat leverde nog eens 55 zilveren munten op. De verwachte grondsporen uit de Romeinse tijd bleven opmerkelijk genoeg uit, maar wel kwamen diverse graven uit de Late Bronstijd (ca. 1000 v.Chr.) aan het licht, waarvan enkele werden onderzocht. Die graven bevatten aardewerk en verbrande menselijke resten. Het is niet ondenkbaar dat dit grafveld in de 3de eeuw na Chr. bewust werd uitgekozen om de munten te begraven, misschien wel in een zakje van textiel of een leren beursje. Naar de motieven van degene die ze aan de aarde toevertrouwde kunnen we slechts gissen.



Atelier Mooi Drenthe op de rails gezet

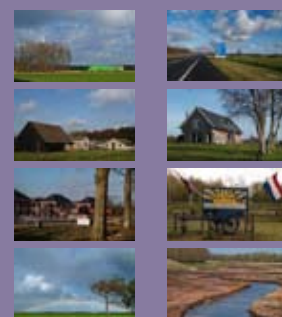
In opdracht van de provincie heeft Drents Plateau in de eerste helft van 2009 een verkenning gedaan naar wensen en behoeften ter verbetering van de ruimtelijke kwaliteit van Drenthe. Twee kwartiermakers, landschapsarchitect Jandirk Hoekstra en adviseur Annemiek Rijckenberg hebben gemeenten en maatschappelijke organisaties hierover geïnterviewd. De uitkomsten vormden de basis voor een eigen, Drentse aanpak ter verbetering van de kwaliteit van de leefomgeving. Deze aanpak is beschreven in het rapport *Kwartiermaken voor Mooi Drenthe. Een stimulans voor ruimtelijke kwaliteit op regionale schaal* (mei 2009).

In de tweede helft van het jaar heeft deze aanpak handen en voeten gekregen in de vorm van een onafhankelijke atelierleider, landschapsarchitect Els van der Laan, een atelierraad, verschillende werkgroepen en een jaarprogramma met daarin de activiteiten en thema's voor 2010. Op 25 januari 2010 vond in Assen de officiële aftrap plaats van de Drentse werkplaats voor ruimtelijke kwaliteit: Atelier Mooi Drenthe.

Meer informatie op www.ateliermoodrenthe.nl

Kwartiermaken voor Mooi Drenthe

Een stimulans voor ruimtelijke kwaliteit op regionale schaal



Erfgoed blijft, monumentenbeleid verandert

In het najaar van 2008 presenteerde de minister van OC&W de drie pijlers voor een gemoderniseerde monumentenzorg (MoMo). De belangrijkste verandering is dat cultuurhistorische belangen moeten worden meegewogen in de ruimtelijke ordening. Ten tweede wordt de regelgeving krachtiger en eenvoudiger, met directe gevolgen voor de Monumentenwet en voor subsidies. Ten slotte wordt de nadruk gelegd op het bevorderen van herbestemming.

Een mooie uitdaging voor het Steunpunt Monumentenzorg en Archeologie in 2009 de MoMo, samen met de Rijksdienst voor het Cultureel Erfgoed bij de Drentse gemeenten onder de aandacht te brengen. Niet alleen monumentenambtenaren zijn geïnformeerd, ook ambtenaren ruimtelijke ordening werden nauw betrokken bij activiteiten, zoals bijvoorbeeld de door het Steunpunt georganiseerde excursies. Juist omdat gemeenten bij het vaststellen van bestemmingsplannen rekening moeten gaan houden met cultuurhistorische waarden is een goed "huwelijk" tussen de ambtenaren monumentenzorg en ruimtelijke ordening van groot belang. Aan het eind van 2009 kon in ieder geval worden geconcludeerd dat alle gemeenten op de hoogte zijn van de modernisering monumentenzorg en dat er al een "innig" contact is tussen monumentenzorg en ruimtelijke ordening. Dit is een mooi uitgangspunt om in het jaar 2010 verder te gaan met de implementatie van de MoMo.

Colofon

Foto's	Drents Plateau Sake Elzinga
Vormgeving	Biche Eleveld BNO
Druk	Thieme Groningen
Oplage	1.500

75 naoorlogse monumenten op provinciale monumentenlijst

Met het aanwijzen van 75 gebouwen en ensembles in opdracht van de Provincie Drenthe zijn de eerste naoorlogse provinciale monumenten van Nederland een feit geworden. In verschillende categorieën, waaronder woningbouw, bedrijfspanden, scholen, waterwerken en militair erfgoed, heeft Drents Plateau - op basis van de vastgestelde criteria - objecten geselecteerd die gezamenlijk het naoorlogse Drenthe vertegenwoordigen: een zogenaamde 'staalkaart'. Zij vertellen een verhaal over Drenthe in de periode 1940 tot 1968.

De reeks gebouwen en ensembles dienen ter illustratie en ter inspiratie voor een betere waardering van het naoorlogse gebouwde erfgoed. Drents Plateau heeft door het uitvoeren van een uitgebreide (veld)inventarisatie veel kennis vergaard over dit erfgoed in Drenthe en is voornemens dit in te zetten bij de gemeenten en in ruimtelijke transformatieprocessen. Dit betreft niet alleen de gebouwen en ensembles, maar ook de kennis over de naoorlogse ruimtelijke ordening en dorpsuitbreidingen in Drenthe en specifieke thema's als naoorlogse bedrijventerreinen en scholenbouw.



Team Erfgoed

Erfgoed is steeds in beweging, met nieuwe invalshoeken, nieuwe ervaringen, nieuwe opvattingen. Vele burgers en overheden zijn ervan overtuigd dat cultureel erfgoed bijdraagt aan een prettige leefomgeving en alleen daarom al meer aandacht en bescherming verdient dan tot nog toe het geval is geweest. Zo wordt er tegenwoordig vaak gekeken hoe waardevolle zaken uit het verleden op een goede manier ingepast kunnen worden in nieuwe ontwikkelingen. Maar dan moet je wel weten waarom zulke zaken waardevol zijn, je moet het verhaal ervan kennen. En daar is het team erfgoed volop mee bezig door het Verhaal van Drenthe te vertellen; aan schoolkinderen, aan de inwoners van Drenthe en aan beleidsambtenaren en bestuurders. En wij ondersteunen vrijwilligersorganisaties die zich over delen van dat erfgoed ontfermd hebben, of het nu gaat om historische verenigingen, plaatselijke musea of monumentenorganisaties. Door de erfgoeddisciplines bij elkaar in één team te zetten kunnen wij beter werken aan die brede benadering van het erfgoed en kunnen wij nieuwe, leuke en soms bijzondere vormen van samenwerking ondersteunen en stimuleren.

Opleiding in restauratie

"Noord-Nederland beschikt over een schat aan monumenten. Bescherming, behoud en ontwikkeling van dit erfgoed is van groot belang. Echter, er is komende jaren een dreigend tekort aan vaklieden in de restauratiesector en wanneer hier niets aan gedaan wordt, zal dit gevolgen hebben voor de kwaliteit van het erfgoed. Dit willen we met de oprichting van de Vereniging Restauratie Noord voorkomen." Zo luidt het doel van de vereniging waarin bouwbedrijven uit Noord-Nederland zich hebben aaneengesloten. Drents Plateau heeft een stimulerende rol in de oprichting gespeeld, vanuit de opdracht van het Restauratie Opleidings Project (ROP) om zoveel mogelijke leerlingen in aanraking te brengen met het restauratievak. In september kregen er weer twee een diploma, vier zijn er in opleiding en één oriënteert zich.

Streekgeschiedenis blijft levend

Het symposium *De Toekomst van de Streekgeschiedenis* dat in oktober werd georganiseerd in Meppel door Drents Plateau en Drents Archief ter gelegenheid van het 25 jarig ambtsjubileum van de provinciaal historicus werd druk bezocht. Uit het hele land kwamen betrokkenen bij de regionale en lokale geschiedenis bij elkaar om de ontwikkelingen te bespreken. We hoeven ons geen zorgen te maken: de belangstelling voor de streekgeschiedenis neemt alleen maar toe!

Canon van Drenthe

Voor de streekgeschiedenis stond het begrip Canon dit jaar centraal, eerst die voor de hele provincie en vervolgens die voor de gemeente Westerveld. In samenwerking met de Drentse Historische Vereniging, Drents Archief en uitgeverij Koninklijke Van Gorcum werd de *Canon van Drenthe* (zonder subsidie gereed gekomen!) in een oplage van maar liefst 20.000 exemplaren verspreid.



Museumplatform en veiligheidszorg

Naast de gebruikelijke activiteiten van de museumconsulent vroegen twee ontwikkelingen extra aandacht. In de Drentse museumsector werd een belangrijke stap gezet met de oprichting van het Museumplatform, ondersteund door provincie en gemeenten. Op het eerste Drentse museumcongres in het najaar gaf gedeputeerde Tanja Klip hiervoor de aftrap. Veiligheidszorg is een thema dat door het museumconsulentschap ter hand is genomen. In samenspraak met politie, brandweer en andere instanties worden de musea gesteund in het ontwikkelen van een beveiligingsbeleid.

Educatie in Emmen en Coevorden

Door de intensieve contacten met het onderwijs, de gemeenten en de erfgoedinstellingen zijn we er in 2009 in geslaagd in twee gemeenten, Emmen en Coevorden, de leerlijnen erfgoededucatie te laten starten. Nog meer gemeenten staan in de startblokken om hiermee aan de slag te gaan. In overleg met gemeenten, boven-schulde directies en cultuureducatie-instellingen heeft erfgoededucatie een plaats gekregen in de cultuurmenu's. Zo leren leerlingen de waarde van hun eigen omgeving en geschiedenis kennen. En voor het nieuwe fenomeen van de maatschappelijke stage zijn de eerste stappen gezet.



Personeel en Organisatie

Personele bezetting

Op 31 december 2009 werkten 33 personen - in vast of tijdelijk dienstverband - bij Drents Plateau, waarvan 20 vrouwen en 13 mannen.

Het aantal formatietechnische eenheden (fte), omgerekend naar volledig dienstverband is 27,91 (t.o.v. 24,94 fte eind 2008).

Ten opzichte van het jaar 2008 is het aantal vrouwen werkzaam bij Drents Plateau toegenomen met 3 en het aantal mannen verminderd met 1.

De gemiddelde leeftijd van alle medewerkers is 48 jaar (2008: 50,3).

Arbeidsomstandigheden- en verzuimbeleid

Binnen de integrale bedrijfsvoering van Drents Plateau vormen arbeidsomstandigheden en verzuim ongewijzigd belangrijke aandachtspunten. Het ziekteverzuim in het jaar 2009 is met 2,59% het laagste sinds het ontstaan van Drents Plateau (2008- 9,1%). In 2009 is het verzuim zowel ontstaan uit persoonlijke als uit werkgerelateerde factoren. De regie van de verzuimbegeleiding ligt bij de teamleiders en via de adviseur P&O is er een nauwe samenwerking met de bedrijfsarts. Verzuimbegeleiding heeft de aandacht van de teamleiders met aandacht voor preventie.

Organisatieontwikkeling

Drents Plateau heeft in 2009 aandacht besteed aan de verdere ontwikkeling in haar professionaliseringslag. De voor de organisatie en functie noodzakelijke kennis, houding en gedragsvaardigheden (competenties) hebben in 2009 voornamelijk in de cyclus van de jaargesprekken aandacht gekregen. Daarnaast is via gerichte aandacht binnen de teams een verdere stap gemaakt in deze ontwikkeling, die in 2010 concreet vorm krijgt in de afronding naar een volgende fase.

Bedrijfshulpverlening

In 2009 bestond de BHV uit twee personen. Dit aantal voldoet aan de wettelijk gestelde eisen. Belangrijk voor de BHV en haar organisatie was het aanvullen van het BHV-noodplan en het organiseren van een oefening. De BHV heeft in 2009 niet in actie hoeven komen.

Bedrijfsvoering sterk verbeterd

Om de ontwikkeling naar verzakelijking en marktgericht werken te kunnen maken, is de bedrijfsvoering in 2009 met voorrang en in hoog tempo verder geprofessionaliseerd. De Raad van Toezicht heeft dit proces van nabij gevolgd en met de accountant geconstateerd dat de administratie nu het niveau heeft dat past bij een projectmatig werkende organisatie. De financiële administratie, de projectadministratie, het relatiebeheer en het personeelsbeheer zijn in één systeem geïntegreerd (Corpex). Dat maakt het mogelijk om op ieder gewenst moment inzicht te hebben in de actuele stand van zaken rond een project of activiteit. Ook laat het systeem zien welke opdrachten Drents Plateau uitvoert bij een klant of heeft afgerond. Drents Plateau heeft gedurende het verslagjaar een tijdelijk medewerker aangetrokken om de implementatie van het systeem, inclusief beschrijving van de werkprocessen, te begeleiden en door te voeren.

Het verbeterde inzicht in de processen en projecten moet er in 2010 toe leiden dat het resultaat uit projecten toeneemt ten opzichte van voorgaande jaren. In 2009 was het resultaat, vóór aftrek van eigen ureninzet, bijna € 400.000, voor 2010 moet dit ruim € 500.000 bedragen.

Wat heeft Drents Plateau bereikt in 2009?

- ruim 3.000 welstandsadviezen t.b.v. kwaliteit leefomgeving
- ruim 100 adviezen om monumenten te behouden
- themabijeenkomst beschermde stads- en dorpsgezichten voor gemeenten
- archeologische adviezen voor bijna alle Drentse gemeenten
- toetsing ruim 50 bestemmingsplannen op cultuurhistorische waarden
- begeleiding opgraving muntschat van Anloo
- adviezen voor 20 Drentse musea
- opzetten en ondersteunen van het nieuwe museumplatform
- opzetten van een nieuw systeem van veiligheidszorg voor musea
- start van een leerlijn erfgoededucatie in Emmen en Coevorden
- een lijst van 75 provinciale monumenten uit de periode 1940-1968
- groslijst van 10 te beschermen cultuurhistorisch waardevolle gebieden
- oplevering en implementatie provinciaal Cultuurhistorisch Kompas
- Canon van Drenthe
- Canon van Westerveld
- voorstel reclamebeleid Meppel
- begeleiding beeldkwaliteitplan Hoofdstraat Westerbork
- symposium Streekgeschiedenis
- excursie en symposium nieuwe landgoederen in Drenthe
- cultuurhistorische inventarisatie Nieuwe Stukken, Vries
- start van het Atelier Mooi Drenthe
- start herbesteding 10 monumentale panden, w.o. kerken
- 6 leerlingen beginnen aan een opleiding in het restauratievak
- onderdeel Wederopbouwarchitectuur in het beeldkwaliteitsplan Nieuwe Akkers, Eelde
- begeleiden opstellen archeologische beleidsadvieskaarten gemeenten
- beoordelen programma's van eisen en plannen van aanpak voor opgravingen
- lesmateriaal erfgoededucatie voor leerlingen in Westerveld en Hoogeveen
- ontwikkeling cursus Erfgoededucatie voor erfgoedinstellingen
- start erfgoednetwerken in Emmen, De Wolden, Coevorden en Hoogeveen

Wat gaat Drents Plateau in 2010 bereiken

- Erfgoedatlas van Tynaarlo
- 'Over galg en rad', deel 2 in de Drentse erfgoedreeks
- gemeentearcheoloog voor 5 Drentse gemeenten
- aanwijzing van drie cultuurhistorisch waardevolle gebieden als provinciaal monument
- welstands- en monumentenadviezen voor bijna alle Drentse gemeenten
- erfgoedkwartet voor het basisonderwijs in Emmen
- de bewoners van naoorlogse wijken en gebouwen informeren over de kwaliteit van hun woonomgeving
- herbesteding van kerken en andere monumenten
- betere landschappelijke inpassing van bedrijventerreinen
- toeristische ontwikkeling Hondsrug als Geopark
- publicatie Drents-Friese Wold
- educatief project Erven in het Reestdal
- nieuwe methodiek waardering begraafplaatsen
- opstarten leerlijn erfgoededucatie gemeenten Assen, Aa en Hunze
- lesboek Molenmuis voor Emmen en Coevorden

Balans per 31 december 2009		2009	2008	Staat van baten en lasten over 2009		2009	Begroting	2008
Activa				Baten				
Vaste activa	Materiële vaste activa	94.100	113.581	Subsidie Provincie	1.200.529	€1.077.503	€16.064	
Vlottende activa	Voorraden	-	-	Subsidie steunpunt	€8.000	€8.000	€8.068	
	Vorderingen	253.081	863.938	Welstandsadviesing	€503.207	€750.000	€784.738	
	Liquide middelen	744.218	380.395	Projectbaten	€1.172.132	€853.942	€1.093.777	
Subtotaal		977.299	1.244.333	Financiële baten	€6.108	€15.000	€9.042	
Totaal activa		1.091.399	1.357.914	Bijzondere baten	€85.000	€	€	
		=====	=====	Overige baten	€22.433	€26.000	€78.292	
				Totaal	€3.057.409	€2.790.445	€2.940.939	
Passiva				Lasten				
Eigen vermogen	Overige beleidsvelden	168.053	251.251	Personeel	€1.972.530	€1.742.245	€1.709.915	
	Welstand	269.274	352.473	Afschrijvingen	€35.757	€28.000	€28.291	
	Herwaarderingsreserve	-	-	Huisvesting	€165.514	€166.500	€161.516	
	Bestemmingsreserves	-	-	Automatisering	€19.749	€22.500	€7.650	
	Bestemmingsfondsen	105.000	120.000	Kantoor	€47.140	€49.000	€60.581	
Subtotaal		542.327	723.724	Algemene lasten	€165.542	€272.200	€364.599	
Voorziening		-	-	Financiële lasten	€	€	€	
Langlopende schulden		-	-	Bijzondere lasten	€37.721	€	€154.350	
Vlottende schulden	Onderhanden projecten	176.977	75.992	Dekking projecten	€2.329.274	€	€415.769	
	Kortlopende schulden	372.095	558.198	Projectlasten	€3.109.128	€10.000	€1.029.593	
Subtotaal		549.072	634.190	Totaal	€3.223.807	€2.790.445	€3.100.726	
Totaal passiva		1.357.914	1.651.470	Resultaat	€166.398-	€	€159.787-	
		=====	=====					