

Jaarverslag 2010



Voorwoord

Sinds een half jaar ben ik voorzitter van de Raad van Toezicht van het Drents Plateau. Een erfgoedorganisatie, die redelijk uniek is in Nederland, wat betreft advisering en productontwikkeling. Het werken in integrale teams begint steeds meer vruchten af te werpen, wat leidt tot een hogere kwaliteit en betere dienstverlening.

Vorig jaar is in mijn gemeente Tynaarlo een erfgoedatlas uitgekomen. Deze is gemaakt door Drents Plateau. Ik merk dat andere gemeentes enthousiast zijn over deze uitgave. Dit is een van de nieuwe producten waarmee Drents Plateau zichzelf profileert. Ook op het gebied van archeologie stimuleert en ondersteunt het Drents Plateau de samenwerking tussen de gemeenten en het ontwikkelen van archeologische kaarten. In Drenthe zijn in 2010 veel nieuwe archeologische ontdekkingen gedaan die begeleid zijn door de archeologen van Drents Plateau.

Op het gebied van de welstandsadviesing wordt er steeds meer aan de voorkant van de aanvraag geadviseerd en begeleid wat leidt tot een snellere procedure en minder beoordelingen door de welstandcommissie. Tevens experimenteert Drents Plateau nu met digitale advisering waar een nieuwe afreksystematiek bij hoort. Aan het eind van het jaar zijn de welstand- en monumentencommissie geïntegreerd om de integraliteit en kwaliteit van de advisering nog meer te verbeteren.

Ombuigingen en bezuinigingen van de overheden in Drenthe leggen echter een forse druk op deze ontwikkelingen en zorgen voor slechtere marktomstandigheden en verminderde afname van producten. In overleg met de Raad van Toezicht is Drents Plateau partners aan het zoeken om aan de ene kant de expertise te versterken en aan de andere kant meer opdrachten uit de markt te kunnen halen.

Voorop blijft staan dat Drents Plateau als erfgoedorganisatie zich in blijft zetten voor ruimtelijke kwaliteit en nieuwe productontwikkeling. Mijn kennismaking met de medewerkers van Drents Plateau geeft mij het vertrouwen dat dit zal lukken.

Harm H. Assies
Voorzitter Raad van Toezicht



Drents Plateau
Postbus 117
9400 AC Assen

bezoekadres:
Stationsstraat 11, Assen

T (0592) 305 930
F (0592) 305 940
E info@drentsplateau.nl
www.drentsplateau.nl

Volop in beweging

Cultuurhistorie verankeren in ruimtelijk beleid

Het werkveld van erfgoed en ruimtelijke kwaliteit is volop in beweging. Het rijk voert nieuwe wetgeving in die ervoor moet zorgen dat erfgoed geborgd is in ruimtelijk beleid, monumenten een nieuw leven krijgen door middel van herbestemming en de burger met minder regels te maken heeft. Zo is niet elke ingreep aan een monument meer vergunningplichtig en is zelfs in beschermde gezichten bouwen aan de achterzijde vergunningvrij. Natuurlijk werken deze maatregelen ook door in onze provincie en op het werk van Drents Plateau. Zo zijn wij zeer actief op het terrein van herbestemming van monumenten met inmiddels een aantal geslaagde voorbeelden, starten wij een project om samen met provincie en gemeenten cultuurhistorie in ruimtelijk beleid te verankeren en kijken wij met gemeenten op welke wijze eigenaren gestimuleerd kunnen worden de monumentale waarden van hun bezit te herkennen en in stand te houden. Zo ontwikkelt Drents Plateau zich naar een organisatie die in een vroeg stadium in (ruimtelijke) planprocessen adviseert over erfgoed en ruimtelijke kwaliteit.

Geïntegreerde welstands- en monumentencommissie

Binnen de landelijke politiek woedt al geruime tijd een discussie over welstand. Onlangs heeft minister Donner uitgesproken dat welstand een gemeentelijke verantwoordelijkheid is en dat daar de keus ligt of en hoe dit toe te passen. Iedere gemeente in Drenthe heeft een eigen welstandsbeleid. Nieuw is dat Drents Plateau vanaf 2011 de aparte welstands- en monumentencommissie heeft samengevoegd tot één integrale commissie Ruimtelijke Kwaliteit en Cultuurhistorie. Dit werkt sneller, efficiënter en zorgt voor een eenduidig en goed afgestemd advies. Het past bovendien in de ontwikkeling naar meer integrale advisering vroeger in het planproces. In lijn met de Wabo biedt Drents Plateau gemeenten nu ook de mogelijkheid digitaal te adviseren. De bouwsector, en daarmee Drents Plateau, heeft nog steeds te lijden onder een ingezakte bouwmarkt. Het aantal uitgebrachte adviezen is weliswaar in 2010 niet verder gedaald maar is nog steeds ruim 30% lager dan 2008.

Vrijwilligers zijn belangrijk voor het Drentse erfgoed

Het Drentse erfgoed wordt in de benen gehouden door duizenden vrijwilligers die het beheren, onderhouden en ontsluiten. Zij zijn aangesloten bij musea, historische verenigingen of monumentenstichtingen. Samen vormen zij de culturele en erfgoedinfrastructuur. Omdat zij zo belangrijk zijn voor Drenthe krijgen zij ondersteuning van Drents Plateau. Met een relatief geringe investering draagt de provincie zo bij aan het in standhouden en ontsluiten van het Drentse erfgoed. De uitdaging voor Drents Plateau is deze organisaties te verbinden in netwerken om zo het verhaal van Drenthe nog beter te ontsluiten en waar mogelijk te koppelen aan provinciaal en gemeentelijk beleid.

De eigen omgeving en geschiedenis leren kennen

In bijna alle gemeenten heeft Drents Plateau lesmateriaal ontwikkeld zodat leerlingen kennis kunnen maken met de eigen omgeving en geschiedenis. Zo leren zij al jong de waarde van de eigen leefomgeving inzien. En dat is de missie van onze organisatie: het verbeteren van de kwaliteit van de leefomgeving in Drenthe. Erfgoed en ruimtelijke kwaliteit maken dat het in onze provincie prettig wonen, werken en recreëren is. Drents Plateau helpt overheden en maatschappelijke organisaties daarbij. Dat doen wij door het verhaal van de plek te verbinden met de agenda van de plek. Met kennis en vooral passie.

Het Team Ruimtelijke Kwaliteit van Drents Plateau zet zich in op een breed werkterrein: archeologie, welstand, monumentenzorg en cultuurhistorie en probeert waar mogelijk en nodig deze disciplines integraal en in een vroeg stadium in te zetten voor opdrachten.

Momo en Wabo

De door het Rijk ingezette Modernisering Monumentenzorg (MoMo) werkte door in een groot aantal taken van het team. De MoMo fungeert als katalysator voor een aantal nieuwe ontwikkelingen, waaronder een gebiedsgerichte benadering van de monumentenzorg en herbesteding van leegstaande monumenten.

Ook de invoering van de Wet algemene bepalingen omgevingsrecht (Wabo) op 1 oktober 2010 had zijn weerslag op, soms al lang bestaande, werkprocessen. De mogelijkheid van volledig digitale afhandeling van aanvragen voor een omgevingsvergunning vroeg de nodige flexibiliteit van medewerkers en investeringen in apparatuur.

Provinciale Monumentenlijst

Na de oude gebouwen van voor 1940 heeft Drenthe, als eerste provincie in ons land, in 2010 ook de jongere bouwwerken uit de periode 1940-1968, de zogenaamde 'Wederopbouwperiode' aan de provinciale monumentenlijst toegevoegd. Met deze toevoeging wordt de staalkaart van gebouwde elementen in Drenthe gecompleteerd. De verschillende onderdelen van de lijst laten gezamenlijk zien hoe Drenthe eeuwenlang met hun leefomgeving zijn omgegaan. Voor wat betreft de instandhouding van hun kersverse provinciale monument, hebben het afgelopen jaar vijf eigenaren de weg naar het Drents Monumentenfonds (DMF) gevonden. Zij hebben voor bedragen tot maximaal €200.000,- een laagrentende lening afgesloten via het Nationaal Restauratiefonds, dat het DMF voor de provincie beheert.



Studiedag Monumentenzorg

Het Steunpunt Monumentenzorg en Archeologie van Drents Plateau ondersteunt gemeenten in hun erfgoedtaken. Op 2 september 2010 werd in het Drents Museum de studiedag 'Monumentencommissie in de praktijk' georganiseerd. Dit gebeurde in samenwerking met het Nationaal Restauratiefonds. Tijdens deze dag kwamen aan de hand van een aantal cases onderwerpen aan de orde waar Monumentencommissies mee te maken krijgen als gevolg van veranderende wet- en regelgeving.

Leegstand en Herbesteding spraakmakend

Drenthe loopt voorop bij het voorkomen van leegstand door herbesteding van monumenten. In het project 'Leegstand en Herbesteding' dat Drents Plateau uitvoert in opdracht van de provincie Drenthe wordt deze problematiek voor het eerst in ons land integraal (meerdere disciplines) en waar mogelijk gebiedsgericht opgepakt. Er is een meldpunt voor monumentale panden of complexen die een nieuwe invulling behoeven waar ruim 130 meldingen binnen zijn gekomen. Een commissie selecteert de meest kansrijke en noodzakelijke opgaven waarvoor Drents Plateau een verkenning en een plan van aanpak maakt. Onderdeel van het pakket is een subsidieregeling de zogenaamde top te financieren zodat een werkbaar exploitatie mogelijk is. Het afgelopen jaar zijn herbestedingsverkenningen gereed gekomen voor ondermeer de Scheepstraschool te Roden, een complex dienstwoningen in Veenhuizen, de kerk en pastorie te Annerveenschekanaal, een historische boerderij in Lhee en de kerken van Odoorn en Oosterhesselen. Steeds meer gemeenten maar ook particulieren doen een beroep op deze expertise van Drents Plateau.



Meer info: www.herbestemmingdrenthe.nl

Cultuurhistorisch kompas

Het cultuurhistorisch kompas (CHK) geeft richting en inhoud aan het provinciaal beleid op het gebied van cultuurhistorie. Het is bedoeld voor planmakers en voor andere geïnteresseerden. Drents Plateau zorgt ervoor dat partijen in een vroegtijdig stadium dit belang (er)kennen zodat zij er bij het opstellen van ruimtelijke plannen rekening mee houden.

In het steunpuntoverleg wordt met gemeenten in de fase van ideeënvorming van gedachten gewisseld over de implicaties van het CHK.

In de archeologische beleidsadvieskaarten die door gemeenten worden vastgesteld, wordt het provinciaal belang zoals in het CHK is verwoord opgenomen. Drents Plateau is nauw betrokken bij het opstellen van deze kaarten. Voor cultuurhistorie wordt dit traject in 2011 gestart in samenwerking met de gemeenten.

Toetsing achteraf vindt plaats bij de advisering over gemeentelijke ruimtelijke plannen. Dan wordt getoetst of het provinciaal archeologisch en cultuurhistorisch belang op een goede manier is geborgd.

Archeologie

De provinciaal archeologen van Drents Plateau hebben geadviseerd over de omgang met archeologie in het kader van ontgrondingen, bodemsanerings- en ontwerpbestemmingsplannen waarin sprake is van provinciaal belang archeologie. De provincie heeft in het kader van de Nieuwe Wet op de Ruimtelijke ordening aangegeven waar zij haar prioriteiten legt op archeologisch gebied en daaronder vallen naast hunebedden en grafheuvelgroepen ook gebieden met een hoge verwachting zoals essen en beekdalen. Als daar ingrepen plaatsvinden, praten de provinciaal archeologen al in een vroeg stadium mee over het onderzoek dat daar plaats moet vinden.

Ondersteuning gemeenten

In 2010 hebben steeds meer Drentse gemeenten, met ondersteuning van Drents Plateau, invulling gegeven aan hun verantwoordelijkheid voor hun archeologisch erfgoed. Bijna alle gemeenten zijn aan de slag gegaan met een gemeentelijke archeologische beleidsadvieskaart. Dit is een kaart van de gemeente waarop alle bekende en te verwachten archeologische waarden staan aangeduid met daaraan gekoppeld een advies hoe daarmee om te gaan bij bodemingrepen. De archeologische beleidsadvieskaarten krijgen een vertaling in de gemeentelijke bestemmingsplannen en vormen de opmaat voor het ontwikkelen van gemeentelijk archeologiebeleid. Met deze kaart kunnen gemeenten een betere afweging maken of bij ontwikkeling van een gebied archeologische waarden behouden moeten blijven. Naar verwachting zullen alle Drentse gemeenten in 2011 in bezit zijn van een dergelijke kaart.

Drents Plateau leverde voor de gemeenten Westerveld, Tynaarlo en Borger-Odoorn een gemeentelijk archeoloog. Een aantal andere gemeenten doet op incidentele basis een beroep op de gemeentelijk archeologen van Drents Plateau.

Galg en Rad

Op 5 maart werd in de rechtbank te Assen een nieuw boek in de reeks Erfgoed in Drenthe gepresenteerd:

Over Galg en Rad – executieplaatsen in Drenthe.

De redactie was in handen van Wijnand van der Sanden en Henk Luning. Het boek gaat over de rechtspraak in Drenthe en de plaatsen in het landschap waar executies plaatsvonden. Het boek bestrijkt een brede periode: vanaf de prehistorie tot de afschaffing van de doodstraf in 1870.



Bijzondere vondsten

Elk jaar worden er nieuwe toevondsten gemeld bij de provinciaal archeoloog. Gemiddeld gaat het om 40-50 meldingen waarvan in een dertigtal gevallen sprake is van werkelijk waardevolle resten of objecten. Een van de meest opvallende is de bronzen speerpunt die een amateurarcheoloog vond bij werkzaamheden aan De Messchen, gemeente Assen. Waarschijnlijk gaat het om een offer uit de periode 1000-800 v.Chr., daar achtergelaten door mensen die in het nabijgelegen Celtic field woonden. De speerpunt, die een lengte heeft van bijna 12 cm, komt voornamelijk in Scandinavisch gebied voor.



Team Erfgoed

Het team erfgoed heeft als taak het werkveld van musea, historische verenigingen en monumentenstichtingen te versterken door kennis te delen, samenwerking te bevorderen en de professionalisering te ondersteunen. Deze steunfunctie wordt mogelijk gemaakt door de provincie met als doel behoud en ontsluiting van het Drentse erfgoed.

Geopark de Hondsrug

De Hondsrug in samenhang aantrekkelijk maken voor toeristen en voor de eigen bevolking en zo te zorgen voor nieuwe economische impulsen. Dat is de opdracht die Drents Plateau heeft gekregen bij dit grote project, en dat moet bereikt worden door middel van verhalen over de geologische en historische rijkdom van het gebied. Daaraan worden aantrekkelijke routes, arrangementen en ankerpunten gekoppeld. Drents Plateau heeft een apart projectbureau gevormd dat alle betrokkenen en belangstellenden in het gebied moet enthousiasmeren en stimuleren om in het project te participeren. De Hondsrug vormt al sinds de prehistorie een belangrijke verbindingroute tussen Coevorden en de stad Groningen met tal van sporen van activiteit door de eeuwen heen. Bovendien blijkt uit recent onderzoek dat ook de geschiedenis van de ondergrond van de Hondsrug, de geologie, zo'n bijzonder verhaal is, dat het streven naar een Unesco-erkenning als Geopark meer dan gerechtvaardigd is.



Museumbestel in beweging

Veel aandacht ging dit jaar uit naar de ontwikkelingen in het Drentse museumbestel. Zo heeft Drents Plateau opzet en ontwikkeling van het nieuw opgerichte Platform Drentse Musea ondersteund. Dit platform moet de professionalisering van de museumsector verder gestalte geven. In het verslagjaar is Drents Plateau ook een groot project Veiligheidszorg gestart dat beoogt de beveiliging van de musea en hun collecties te verbeteren. Verder besloot het provinciaal bestuur om het museumconsulentschap niet meer als vaste taak van Drents Plateau te vragen, maar op de markt aan te besteden. Drents Plateau heeft in die procedure met het adviesbureau BMC een gezamenlijke offerte uitgebracht. Deze combinatie kwam als winnaar uit de bus zodat deze taak ook de komende twee jaar vanuit Drents Plateau uitgevoerd zal worden.

Veel vraag naar erfgoededucatie

De vraag uit het onderwijsveld naar erfgoededucatie is zo groot, dat Drents Plateau met moeite alle verzoeken heeft kunnen beantwoorden. Leerlingen in bijna alle gemeenten hebben met hulp van Drents Plateau kennis gemaakt met de waarde van de eigen omgeving en eigen geschiedenis. Voor het basisonderwijs in Hogeveen, Coevorden en Emmen ontwikkelt Drents Plateau een doorgaande leerlijn erfgoededucatie, Assen en Aa en Hunze volgen in 2011. De kracht van de producten van Drents Plateau is dat zij passen binnen de leerdoelen van het onderwijs zelf en bijvoorbeeld ook bijdragen aan taalontwikkeling.

Leerlingen in het restauratievak

De opleidingen in het restauratievak worden sinds dit jaar in noordelijk verband van Groningen, Friesland en Drenthe georganiseerd. Aannemers uit het noorden hebben zich aaneengesloten om vraag naar leerlingen en aanbod van werk goed op elkaar af te stemmen. Ondanks de moeilijke omstandigheden waarin de bouw verkeert was het aanbod van leerlingen voldoende, mede door het enthousiasmerende optreden op de scholen van de medewerker van Drents Plateau.

Mag ik van jou...

In 2010 zijn er producten erfgoededucatie ontwikkeld voor de doorgaande leerlijnen in verschillende gemeenten. In gemeente Emmen werd zo het erfgoedkwartet opgeleverd. Een bijzonder product dat door een gezamenlijke inspanning van lokale partijen zoals de historische verenigingen, pilotscholen, het gemeentearchief en ABCG-Cedin een persoonlijk en streekgebonden product is geworden. Het unieke historische fotomateriaal laat de leerlingen kennismaken met het Emmen van vroeger. Hoe woonden, werkten en leefden mensen en kinderen in die tijd? Door de docentenhandleiding met het verhaal achter de foto's en de sterke koppeling met taal is dit project veel meer dan een gewoon kwartet. In 2010 hebben alle scholen die deelnemen aan het Cultuurmenu Emmen het erfgoedkwartet ontvangen, zodat dit gemeentebreed beschikbaar is voor leerlingen van groep 3 en 4.



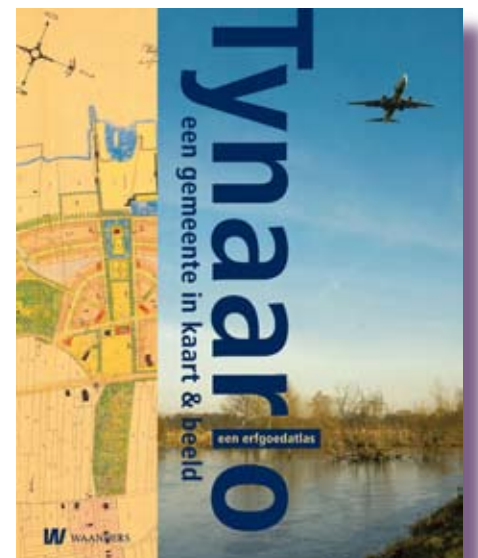
De kikkerbakker

In het kwartet beroepen is dit 'bakker'. Deze bakker uit Nieuw-Schoonebeek had een bijnaam: de kikkerbakker. In die tijd haalde men het water uit de put. Zo kwam het dat een klant op een dag een complete kikker vond in zijn brood.



Erfgoedatlas Tynaarlo

Erfgoed en cartografie worden steeds meer aan elkaar verbonden. Monumenten en andere cultuurhistorisch waardevolle objecten hebben een plek, die aanwijsbaar is op de kaart. Daar kunnen wij naar toe. De belangstelling daarvoor groeit, mede door nieuwe digitale technieken die het ontsluiten van informatie en het maken van kaarten steeds makkelijker maken. Denk aan Google Earth. De gemeente Tynaarlo heeft in de achterliggende jaren veel gedaan aan het vergroten van zijn kennis over het erfgoed binnen de gemeente. Die kennis mag gedeeld worden met de burgers en daar is deze atlas voor bedoeld. Een naslagwerk in kaart, beeld en tekst over de vele interessante plekken en objecten die de gemeente rijk is. Drents Plateau heeft dit voor de gemeente gemaakt, in samenwerking met Uitgeverij Waanders: *Tynaarlo, een erfgoedatlas. Een gemeente in kaart & beeld*. De logische vervolgstap is de digitale versie. Die is inmiddels klaar.



Welke producten en diensten heeft Drents Plateau geleverd in 2010

- ruim 2.500 welstandsadviezen t.b.v. kwaliteit leefomgeving
- ruim 100 adviezen om monumenten te behouden
- archeologische adviezen voor bijna alle Drentse gemeenten
- toetsing van ruim 50 bestemmingsplannen op cultuurhistorische waarden
- adviezen voor 20 Drentse musea
- opzetten en ondersteunen van het nieuwe museumplatform
- opzetten van een nieuw systeem van veiligheidszorg voor musea
- start van een leerlijn erfgoededucatie in Emmen en Coevorden
- een lijst van 75 provinciale monumenten uit de periode 1940-1968
- een groslijst van 10 te beschermen cultuurhistorisch waardevolle gebieden
- begeleiding van het Atelier Mooi Drenthe
- begeleiden herbestemming 15 monumentale panden, w.o. kerken
- 15 leerlingen beginnen aan een opleiding in het restauratievak
- begeleiden opstellen archeologische beleidsadvieskaarten van gemeenten
- beoordelen programma's van eisen en plannen van aanpak opgravingen
- Erfgoedatlas van Tynaarlo
- 'Over galg en rad', deel 2 in de Drentse erfgoedreeks
- gemeentearcheoloog voor 3 Drentse gemeenten
- voorstel aanwijzing 3 waardevolle gebieden als provinciaal monument
- erfgoedkwartet voor het basisonderwijs in Emmen
- betere landschappelijke inpassing van 3 bedrijventerreinen
- toeristische ontwikkeling Hondsrug als Geopark
- publicatie Nationaal Park Drents-Friese Wold
- nieuwe methodiek waardering begraafplaatsen
- opstarten leerlijn erfgoededucatie gemeenten Assen, Aa en Hunze
- lesboek Molenmuis voor Emmen en Coevorden

Welke producten en diensten gaat Drents Plateau leveren in 2011?

- gemeenten ondersteunen bij verankeren cultuurhistorie in ruimtelijk beleid
- cultuurhistorische waarderingskaarten voor gemeenten
- erfgoednetwerken in minimaal 6 Drentse gemeenten
- gemeentearcheoloog voor 4 Drentse gemeenten
- welstands- en monumentenadviezen voor bijna alle Drentse gemeenten
- de bewoners van naorlogse wijken informeren over de kwaliteit van hun woonomgeving
- herbestemming van kerken en andere monumenten
- verhaallijnen en ankerpunten voor toeristische ontwikkeling Hondsrug
- het verhaal van de Drentse Hoofdvaart voor het voetlicht brengen
- educatief project Erven in het Reestdal
- introduceren Brinkenwacht
- nieuwe methodiek waardering begraafplaatsen
- architectuurprijs voor particulier opdrachtgeverschap
- Joodse begraafplaatsen, deel 3 in de Drentse erfgoedreeks
- publicatie 'Lukis en Dryden in Drenthe'
- wandel- en fietsboekje 'Watergoed in Hogeveen'
- lesboek Molenmuis voor Emmen en Coevorden
- erfgoedkwartet voor het basisonderwijs in Coevorden
- publicatie Woonconcept

Personeel en Organisatie

Personele bezetting

Op 31 december 2010 werkten 28 personen - in vast of tijdelijk dienstverband - bij Drents Plateau, waarvan 16 vrouwen en 12 mannen. Het aantal formatietechnische eenheden (fte), omgerekend naar volledig dienstverband is 24,73 t.o.v. 27,91 fte eind 2009.

Ten opzichte van het jaar 2009 is het aantal vrouwen werkzaam bij Drents Plateau afgenomen met 4 en het aantal mannen verminderd met 1. De gemiddelde leeftijd van alle medewerkers is 49 jaar (2009: 48).

Arbeidsomstandigheden- en verzuimbeleid

Het ziekteverzuim is in 2010 5,11%, een stijging van 2,54% ten opzichte van 2009 (2,59%). Het verzuim is zowel ontstaan uit persoonlijke als uit werkgerelateerde factoren, waarbij de regie van de verzuimbegeleiding bij de teamleiders ligt in nauwe samenwerking met de adviseur P&O. In 2010 is een overstap gemaakt naar een andere arbodienst voor een nog actievere verzuimbegeleiding en zo mogelijk preventie.

Organisatieontwikkeling

In 2010 heeft Drents Plateau samen met haar medewerkers en een aantal externe partijen de keuzerichtingen voor de toekomst in kaart gebracht en vormgegeven. Ook is de stap gezet naar een meer procesgestuurde organisatie en is fors geïnvesteerd in de eigen medewerkers: aan opleidingen is in 2010 tweederde meer besteed dan het jaar daarvoor. Het managementteam is versterkt met het aanstellen van Jans Oeben als teamleider Ruimtelijke Kwaliteit per 1 november 2010.

Bedrijfs hulpverlening

In 2010 is de Bedrijfs Hulpverlening (BHV) uitgebreid tot drie personen. Dit aantal voldoet ruim aan de wettelijk gestelde eisen. De BHV heeft het Bedrijfsnoodplan en de vluchtplannen geactualiseerd en heeft gezorgd voor vervanging van de noodverlichting.

De BHV heeft een subsidieaanvraag bij de gemeente Assen ingediend voor de aanschaf van een AED.

www.drentsplateau.nl

Colofon

Foto's	Drents Plateau, Sake Elzinga
Vormgeving	Biche Eleveld BNO
Druk	Multicopy Hoogezand
Oplage	1.500



Balans per 31 december 2010	2010	2009
Activa		
Vaste activa		
Materiële vaste activa	73.840	94.100
Vlottende activa		
Vorderingen	407.132	253.081
Liquide middelen	709.137	744.218
	1.116.269	997.299
Totaal activa	1.190.109	1.091.399
Passiva		
Eigen vermogen		
Overige beleidsvelden	227.125	251.251
Welstand	161.948	186.075
Bestemmingsfondsen	90.000	105.000
	479.073	542.326
Vlottende schulden		
Onderhanden projecten	270.800	176.977
Kortlopende schulden	440.236	372.096
	711.036	549.073
Totaal passiva	1.190.109	1.091.399

Staat van baten en lasten over 2009	2010	Begroting	2009
Baten			
Subsidie Provincie	1.239.702	€1.225.503	€1.200.529
Subsidie steunpunt	€	€	€68.000
Welstandsadvisering	€35.640	€75.000	€503.207
Projectbaten	€421.547	1.312.000	€1.172.132
Financiële baten	€10.854	€7.500	€6.108
Bijzondere baten	€9.038	€	€5.000
Overige baten	€21.279	€16.000	€22.433
Totaal baten	€2.238.060	€3.136.003	€3.057.409
Af: inkoopwaarde v/d baten	- 417.748	- 944.500	- 1.017.266
Totaal	1.820.312	2.191.503	2.040.143
Lasten			
Personeel	€1.918.687	€1.998.530	€1.972.530
Afschrijvingen	€31.530	€34.000	€35.757
Huisvesting	169.341	€163.300	€165.514
Automatisering	€976	€0.000	€19.749
Kantoor	€9.557	€3.139	€17.140
Algemene lasten	€27.440	€21.000	€26.559
Bijzondere lasten	€5.985	-	€37.721
Totaal lasten	2.210.516	2.279.969	2.304.970
Uren X tarief *	€ 341.951	€ -	€ - 98.429
Totaal lasten	1.868.565	2.279.969	2.206.541
Resultaat	€48.253-	€88.466-	€166.398-

* Uren X tarief naar onderhanden projecten op balans 31-12-2010